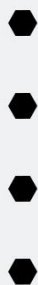




# LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

## LAKIP 2021

PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH



BADAN PENDAPATAN DAERAH

*Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah  
Badan Pendapatan Daerah Kab. Lampung Tengah*

## Kata Pengantar

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah Tahun 2021 disusun berdasarkan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 2014 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang pedoman Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. LAKIP yang disusun oleh Badan Pendapatan Daerah dalam rangka memberikan informasi pencapaian tujuan dan sasaran organisasi, realisasi pencapaian indikator kinerja organisasi, pelaksanaan program/kegiatan yang telah dilaksanakan, serta dalam rangka mendorong percepatan terwujudnya penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*good governance*) dengan berpedoman pada tahapan-tahapan yang telah ditetapkan.

Keberhasilan pencapaian program yang dilaksanakan sangat dipengaruhi oleh faktor kondisi dan dukungan serta peran serta dari seluruh pihak yang terlibat dan berkepentingan (*stakeholders*).

Tanggapan (*feed back*) serta saran-saran untuk perbaikan terhadap laporan yang kami susun sangat kami harapkan guna peningkatan akuntabilitas kinerja dimasa yang akan datang. Pada kesempatan ini, kepada seluruh unsur yang telah mendukung pelaksanaan fungsi dan tugas Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah kami ucapkan terima kasih.

Gunung Sugih, Januari 2022

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

  
**Drs. ASRUL SANI**  
NIP. 19660621 198603 1 002

## Ringkasan Eksekutif

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) menurut Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara No. 53 Tahun 2014 merupakan bentuk pertanggung jawaban atas perjanjian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah telah menetapkan sasaran organisasi untuk periode tahun 2021-2026 yang tersusun dalam Renstra Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah. Untuk tahun anggaran 2021, dari analisis terhadap Indikator Kinerja Utama (IKU) yang juga merupakan indikator kinerja sasaran yang dipilih sebagai tolak ukur, dapat disimpulkan bahwa indikator sasaran yang telah ditetapkan tercapai 118.65% (dengan predikat sangat tinggi) dari target sebesar 100% dan terealisasi 118.65% .

Dalam mencapai akuntabilitas kinerja yang maksimal, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah terus berusaha melaksanakan fungsi dan ketugasan dengan sebaik mungkin dengan harapan dapat memberikan kontribusi dalam pembangunan secara optimal melalui peran, fungsi dan ketugasan pengelolaan keuangan daerah. Pencapaian kinerja yang ada mungkin belum memuaskan semua pihak, namun demikian kinerja tersebut adalah kinerja terbaik yang dapat kami sajikan dengan segala keterbatasan yang ada. Kondisi ini akan menjadi perhatian dalam perencanaan dan pelaksanaan dimasa yang akan datang dan sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja untuk penyempurnaan dokumen perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang.

Keberhasilan pelaksanaan seluruh program tidak terlepas dari pengaruh keadaan, dukungan dan peran serta seluruh pihak yang berkepentingan (*stakeholders*). Umpan balik (*feed back*) atas segala yang kami sajikan dan saran-saran sangat kami harapkan guna peningkatan akuntabilitas kinerja yang lebih baik dimasa yang akan datang. Oleh karena itu, kepada seluruh pihak yang mendukung pelaksanaan fungsi dan tugas Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

## **DAFTAR ISI**

	Hal
HALAMAN JUDUL	
KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I. PENDAHULUAN	1
a. Tugas dan Fungsi	1
b. Struktur Organisasi	1
c. Isu-isu Stretegis	2
BAB II. PERENCANAAN KINERJA	4
a. Tujuan dan Sasaran, Strategi dan Kebijakan	4
b. Perencanaan Kinerja	7
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA	8
a. Capaian Kinerja BPPRD	8
b. Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2020	8
c. Perbandingan Capaian Kinerja dengan tahun sebelumnya	9
d. Analisis Penyebab Keberhasilan/Kegagalan	11
e. Analisis atas efesiansi Penggunaan SDM	12
f. Realisasi Anggaran	13
BAB IV. PENUTUP	14
Lampiran	17

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Tugas dan Fungsi**

Sesuai dengan Peraturan Daerah Nomor 09 Tahun 2016 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Nomor 08 Tahun 2011 tentang Sutruktur Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Lampung Tengah, Dalam melaksanakan tugas pokok Badan Pendapatan Daerah menyelenggarakan fungsi yaitu :

1. Perumusan kebijakan teknis dibidang Pendapatan Daerah dari sektor Pajak dan Retribusi Daerah.
2. Pelaksanaan penagihan pajak dan retribusi daerah baik secara langsung maupun melalui instansiteknis pengelola pajak / retribusi daerah guna peningkatan pendapatan daerah
3. Penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan umum sesuai dengan lingkup tugasnya.
4. Pembinaan dan pelaksanaan tugas dengan lingkup tugasnya.
5. Pelaksanaan Tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

### **B. Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Bupati Kabupaten Lampung Tengah Nomor 34 Tahun 2016 tentang Perubahan atas Perda Nomor 16 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan susunan perangkat daerah, Susunan organisasi Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah terdiri dari :

#### **1. Kepala Badan**

#### **2. Sekretariat terdiri dari :**

- a. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
- b. Sub Bagian Perencanaan dan Evaluasi
- c. Sub Bagian Keuangan

#### **3. Bidang Pendataan dan Pelaporan terdiri dari :**

- a. Sub Bidang Pendataan dan Penilaian PBB BPHTB

- b. Sub Bidang Pendataan Pajak Daerah lainnya
- c. Sub Bidang Pembukuan dan Pelaporan

**4. Bidang Penetapan dan Penyuluhan terdiri dari :**

- a. Sub Bidang Penetapan
- b. Sub Bidang Verifikasi
- c. Sub Bidang Penyuluhan dan Sosialisasi

**5. Bidang Penagihan dan Pengawasan terdiri dari :**

- a. Sub Bidang Penagihan
- b. Sub Bidang Pemeriksaan dan Keberatan
- c. Sub Bidang Pengawasan dan Penindakan

**6. Bidang Pelayanan, Pengolahan Data dan Pengembangan terdiri dari :**

- a. Sub Bidang Pelayanan dan Konsultasi
- b. Sub Bidang Pengolahan Data dan pengembangan Teknologi Informasi
- c. Sub Bidang Analisis dan Pengembangan

**7. Kelompok Jabatan Fungsional tertentu**

**Unit Pelaksana Teknis Dinas**

**C. Isu-isu Strategis**

Formulasi isu-isu strategis dalam ruang lingkup pengelolaan keuangan daerah adalah:

1. Mempertahankan Perwujudan Opini Wajar Tanpa Pengecualian terhadap Laporan Keuangan Daerah Tahun 2014 oleh BPK RI;
2. Peningkatan pajak dan retribusi daerah dari berbagai sumber yang sah sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Pengelolaan Pajak dan Retribusi daerah yang transparan, efektif, efisien, dan akuntabel
4. Peningkatan Pajak dan Retribusi daerah yang didukung dengan dokumen-dokumen yang lengkap dan sah sesuai peraturan yang berlaku.
5. Undang-undang Nomor 28 Tahun 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, berdasarkan Undang-undang tersebut untuk BPHTB

sudah didaerahkan sejak tahun 2011 untuk PBB menjadi pajak daerah sudah dimulai tahun 2013.

6. Peningkatan Aplikasi Pelayanan Pajak Daerah.
7. Peningkatan Pelayanan Melalui Kerjasama.



## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### A. Tujuan dan Sasaran, Strategi dan Kebijakan

**Tujuan** adalah hal-hal yang diperlukan untuk mencapai Visi, melaksanakan Misi Bupati Lampung Tengah dengan menjawab permasalahan yang berhubungan dengan pelayanan dan tugas fungsi SKPD, sedangkan **Sasaran** adalah hasil yang diharapkan dari suatu tujuan.

Tujuan yang ditetapkan oleh Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah dalam rencana strategis adalah:

- **Peningkatan dan Pengelolaan Pendapatan daerah**

Berdasarkan tujuan diatas, sasaran yang ditetapkan oleh Badan Pendapatan Daerah adalah sebagai berikut:

1. Sasaran untuk mencapai tujuan pertama, yaitu:
  - Meningkatkan kualitas pelayanan dan pengelolaan pajak dan retribusi daerah
2. Sasaran untuk mencapai tujuan kedua, yaitu:
  - Meningkatkan koordinasi, pengendalian dan pengawasan pengelolaan pajak dan retribusi daerah.
3. Sasaran untuk mencapai tujuan ketiga, yaitu:
  - Meningkatkan penerimaan Pajak Daerah melalui Ekstensifikasi dan Intensifikasi.

#### Strategi dan Kebijakan

#### **Strategi**

Strategi pencapaian tujuan dan sasaran merupakan rencana yang menyeluruh dan terpadu mengenai upaya-upaya organisasi yang meliputi penetapan kebijakan, program operasional dan kegiatan, dengan memperhatikan sumberdaya organisasi serta keadaan lingkungan yang dihadapi.

Penetapan strategi akan memberi kesatuan pandangan dan langkah dalam mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Pemilihan strategi merupakan proses pembuatan keputusan untuk memilih alternatif terbaik dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran. Pemilihan strategi harus dipertimbangkan beberapa faktor yang mempengaruhi baik lingkungan strategis internal maupun lingkungan Ekternal. Kunci keberhasilan yang telah ditetapkan sangat tergantung dari komitmen pimpinan.

Berdasarkan analisis SWOT yang dilakukan, Badan Pendapatan Daerah menetapkan strategi pencapaian tujuan dan sasaran yang meliputi:

1. Peningkatan kualitas Sistem Perpajakan Daerah
2. Mengoptimalkan Jangkauan Pendataan Wajib Pajak Daerah (Tax Coverage Ratio)
3. Penetapan Besaran Pajak Terhutang dan Penagihan terhadap Objek Pajak yang telah habis masa berlaku
4. Peningkatan transparansi, kecepatan, kemudahan, kenyamanan pelayanan terhadap wajib pajak daerah.
5. Peningkatan Kualitas Sumber Daya Aparatur yang didukung Sarana Prasarana
6. Meningkatkan koordinasi pengendalian dan pengawasan pengelolaan pajak dan retribusi daerah.

### **Kebijakan**

Kebijakan merupakan ketentuan yang telah disepakati dan merupakan keputusan strategis dan komitmen yang kuat dari pimpinan Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah untuk dijadikan pedoman, pegangan dan petunjuk bagi setiap kegiatan agar tercapai, keterpaduan, dalam upaya mencapai sasaran, tujuan, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung tengah.

Tabel 2.1

Tujuan dan Sasaran jangka Menengah Pelayanan SKPD

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Target Kinerja Sasaran Pada Tahun Ke -				
				2018	2019	2020	2021	2022
1	Peningkatan dan pengelolaan pendapatan daerah	1. Meningkatkan kualitas pelayanan dan pengelolaan pajak dan retribusi daerah	Tersedianya kualitas sumber daya aparatur yang profesional didukung sarana dan prasarana yang dibutuhkan	100%	100%	100%	100%	100%
			Meningkatnya transparansi, kecepatan, kemudahan, kenyamanan pelayanan terhadap wajib pajak daerah dan wajib retribusi daerah	100%	100%	100%	100%	100%
			2. Meningkatkan koordinasi pengendalian dan pengawasan pengelolaan pajak dan retribusi daerah	100%	100%	100%	100%	100%
		3. Meningkatkan penerimaan Pajak Daerah melalui Ekstensifikasi dan Intensifikasi	Program peningkatan dan pengembangan pengelolaan keuangan daerah	100%	100%	100%	100%	100%

## **B. Perencanaan Kinerja**

Penyusunan Perencanaan Kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah telah sesuai dengan dokumen Renstra dan dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2021. Adapun dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2021 sebagaimana sebagai berikut:

**Tabel 2.2**  
Perjanjian Kinerja Tahun 2021

<b>No.</b>	<b>Sasaran Strategis</b>	<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Satuan</b>	<b>Target</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	
	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah	Capaian peningkatan realisasi pendapatan pengelolaan Pajak dan Retribusi	%	100

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Capaian Kinerja Badan Pendapatan Daerah

Untuk mengetahui tingkat keberhasilan maupun kegagalan suatu organisasi dalam melaksanakan program/kegiatan maupun kebijakannya sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dilakukan dengan pengukuran kinerja. Pengukuran yang dimaksud meliputi pengukuran atas capaian indikator kinerja masukan, keluaran dan hasil dari kegiatan yang telah ditetapkan. Pengukuran kinerja ini dilanjutkan dengan pengukuran capaian kinerja (baik kegiatan maupun sasaran) dan akuntabilitas keuangan.

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah Telah melaksanakan penilaian kinerja dengan mengacu pada Penetapan Kinerja tahun 2021 Penilaian ini dilakukan untuk mengevaluasi dan mengukur dalam rangka pengumpulan data kinerja yang hasilnya memberikan gambaran keberhasilan dan kegagalan dalam pencapaian tujuan dan sasaran. Dari hasil pengumpulan data selanjutnya dilakukan kategorisasi kinerja sesuai dengan tingkat capaian kinerja yaitu :

Tabel 3.1  
Skala Nilai Perangkat Kinerja

No.	Interval Nilai Realisasi Kinerja	Kreteria Penilaian Realisasi Kinerja	Kode
1	$91 \leq 100$	Sangat tinggi	
2	$76 \leq 90$	Tinggi	
3	$66 \leq 75$	Sedang	
4	$51 \leq 65$	Rendah	
5	$\leq 50$	Sangat Rendah	

#### B. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2021

Pengukuran target kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan yang dilakukan dengan membandingkan antara target kinerja dengan realisasi kinerja. Indikator kinerja sasaran yang juga merupakan Indikator Kinerja Utama

Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah sebagai tolok ukur keberhasilan dari tujuan dan sasaran strategis dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.2

Capaian Kinerja Tahun 2021

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	%	Kriteria /Kode
1	Meningkatnya kualitas pengelolaan pajak dan retribusi daerah	Capaian peningkatan realisasi pendapatan pengelolaan pajak dan retribusi	%	100	118.65%	100	

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja sasaran, capaian Indikator Kinerja Utama yang juga merupakan Indikator Sasaran Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah telah tercapai 118.65% dengan kategori kriteria penilaian sangat tinggi ( $91\% \leq 100\%$ ).

**C. Perbandingan realisasi kinerja dan capaian kinerja tahun 2021 dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir**

Selain melakukan pengukuran atas kinerja pada Tahun 2021, kami juga mencoba melakukan perbandingan terhadap capaian kinerja pada tahun-tahun sebelumnya. Tujuan perbandingan ini adalah untuk melihat *progress* capaian per tahun dan juga untuk mengetahui capaian kinerja sampai saat ini terhadap target kinerja pada akhir Renstra.

Tabel 3.3

Capaian Kinerja Tahun 2021

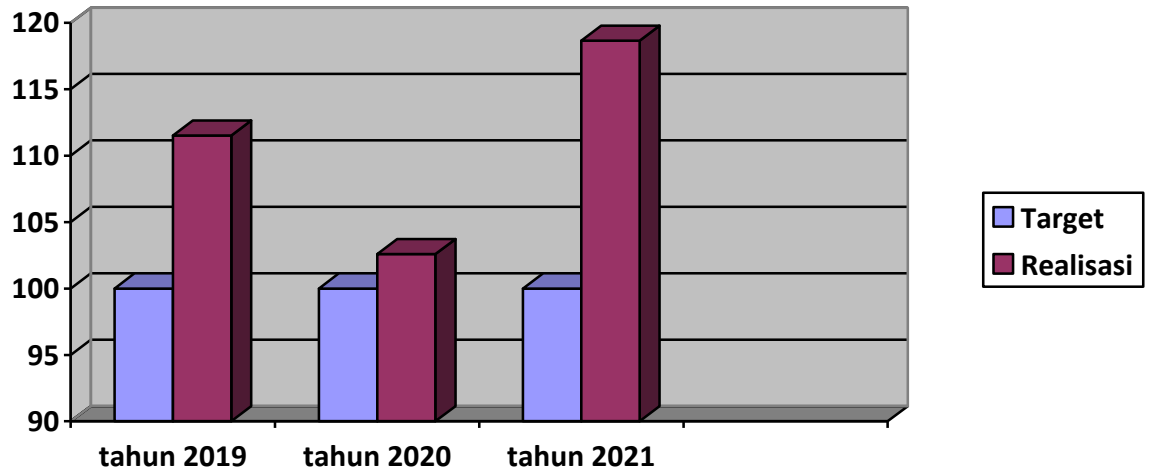
No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	%	Kriteria /Kode
1	Meningkatnya kualitas pengelolaan pajak dan Retribusi Daerah	Capaian peningkatan realisasi pengelolaan pajak dan retribusi Daerah	%	100	118.65	100	

Capaian indikator kinerja sasaran strategis, Capaian peningkatan realisasi Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah pada tahun 2021 sebesar 118.54% diatas target dengan klasifikasi sangat tinggi. Untuk capaian indikator kinerja sejak tahun pertama RPJMD dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 3.4  
Capaian Kinerja Tahun 2019-2021

Indikator	Tahun Sebelumnya		Tahun 2021		Target Akhir Renstra (2022)	Capaian s/d 2019 terhadap 2021 (%)
	Tahun 2019	Tahun 2020	Target	Realisasi		
Capaian peningkatan realisasi pengelolaan pajak dan retribusi daerah	111.50	102.58	100	118.65	100	

Hasil capaian kinerja Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah tahun pertama RPJMD tahun 2019 dan tahun 2020 mengalami penurunan, capaian tersebut bisa dilihat dalam grafik dibawah ini :



#### D. Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan.

Tolok ukur capaian indikator kinerja sasaran meningkatnya kualitas pengelolaan pajak dan retribusi, yang juga menjadi Indikator Kinerja Utama Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah adalah Capaian peningkatan realisasi pendapatan pajak dan retribusi.

Meskipun kinerja pada tahun 2020 telah mencapai 102.58 % dengan agregat sangat tinggi, namun pada Tahun 2021 berhasil melaksanakan kinerja sebesar 118.65% maka capaian secara keseluruhan terhadap Target Kinerja Akhir Tahun Renstra SKPD sebesar 100%.

Tingginya prosentase realisasi pada Tahun 2021 dibanding tahun sebelumnya disebabkan karena beberapa hal antara lain :

- a. Data yang akurat, dari masing-masing Perangkat Kampung dan Kecamatan untuk menyusun Laporan Pertanggung jawaban Pelaksanaan Kegiatan Pendistribusian, Pemungutan dan Realisasi Capaian Pajak Bumi dan Bangunan.



- b. Pemasangan Alat Transaksi Usaha diantaranya TAPING BOX dan WATER METER Di Sejumlah Wajib Pajak guna meningkatkan Pendapatan Asli Daerah
- c. Koordinasi yang baik antara OPD pengelola PAD dalam Penyusunan APBD dan Laporan Keuangan Daerah (LKD).

**D. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya manusia**

Untuk mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah didukung Sumber Daya Manusia (SDM) sebanyak 74 orang dengan tingkat pendidikan sebagian besar lulusan Sarjana(S.1) atau yang sederajat. Dengan keadaan SDM yang dimiliki Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah tersebut, maka masih sangat memerlukan peningkatan kualitas melalui pelatihan, peningkatan jenjang pendidikan dan kursus-kursus yang mendukung tugas pokok dan fungsi.

Tabel rician sebagai berikut :

No	Eselon dan Non Eselon	Pendidikan						Golongan				
		S2	S1	D3	SLTA	SLTP	SD	IV	III	II	I	TKS
1	II	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
2	III	3	2	-	-	-	-	2	3	-	-	-
3	IV	3	10	-	2	-	-	-	15	-	-	-
4	Non Eselon	2	15	7	11	-	-	-	26	9	-	-
5	Kontrak	-	-	-	18	-	3	-	-	-	-	18
6	Sub Jumlah	8	28	7	31		3	3	44	9	-	18
7	Jumlah	74						74				

#### **E. Realisasi Anggaran**

Total anggaran belanja untuk mendukung semua kegiatan Badan Pendapatan Daerah selaku SKPD adalah sebesar Rp. 44.346.558.109. Dari total belanja tersebut terdiri dari anggaran belanja tidak langsung sebesar Rp. 10.516.809.009 dan anggaran belanja langsung sebesar Rp. 5.829.749.100 serta pembayaran rekening LPJU Kabupaten Lampung Tengah sebesar Rp. 28.000.000.000. Selama tahun anggaran 2021, Badan Pendapatan Daerah telah dapat mempertanggung jawabkan Bagian Belanja Tidak Langsung sebesar 99 % atau dapat merealisasikan sebesar Rp. 10.334.269.927. Realisasi belanja langsung sebesar Rp. 5.334.816.566 dengan prosentase mencapai 92% dan pembayaran LPJU sebesar 89% atau dapat merealisasikan sebesar Rp. 24.683.479.493.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah disusun berdasarkan Kebijakan Umum Anggaran (KUA) Tahun Anggaran 2021, serta Penetapan Kinerja Tahun 2021 sebagai pelaksanaan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah yang merupakan wujud pertanggung jawaban dalam pencapaian misi dan tujuan instansi pemerintah serta dalam rangka perwujudan good governance.

Tujuan pencapaian sasaran penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran tingkat pencapaian sasaran maupun tujuan instansi sebagai jawaban dari strategis instansi yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai program dan kebijakan yang ditetapkan.

Dari analisis terhadap Indikator Kinerja Utama (IKU) yang juga merupakan indikator kinerja sasaran yang dipilih sebagai tolak ukur, dapat disimpulkan bahwa indikator sasaran yang telah ditetapkan tercapai 118.65 (dengan predikat sangat tinggi) dari target sebesar 100% terealisasi 118.65% .

Dalam mencapai akuntabilitas kinerja yang maksimal, Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah terus berusaha melaksanakan fungsi dan ketugasan dengan sebaik mungkin dengan harapan dapat memberikan kontribusi dalam pembangunan secara optimal melalui peran, fungsi dan ketugasan. Pencapaian kinerja yang ada mungkin belum memuaskan semua pihak, namun demikian kinerja tersebut adalah kinerja terbaik yang dapat kami sajikan dengan segala keterbatasan yang ada. Kondisi ini akan menjadi perhatian dalam perencanaan dan pelaksanaan dimasa yang akan datang dan sebagai bahan evaluasi akuntabilitas kinerja untuk penyempurnaan dokumen perencanaan dan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang.

Keberhasilan pelaksanaan seluruh program tidak terlepas dari pengaruh keadaan, dukungan dan peran serta seluruh pihak yang berkepentingan (*stakeholders*). Umpan balik (*feed back*) atas segala yang kami sajikan dan saran-saran sangat kami harapkan guna peningkatan akuntabilitas kinerja yang lebih baik dimasa yang akan datang. Oleh karena itu, kepada seluruh pihak yang mendukung pelaksanaan fungsi dan tugas Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Lampung Tengah kami ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

=====BPPRD=====

# **LAMPIRAN**

PENGUKURAN KINERJA KEGIATAN  
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

NO	PROGRAM	KEGIATAN DAN SUB KEGIATAN					Prosentase Capaian Target	KETERANGAN
		Uraian Kegiatan dan Sub Kegiatan	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi		Dinas/Instansi
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>BIDANG URUSAN PENUNJANG KEUANGAN</b>								
	<b>1 Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota</b>							
		<b>Perencanaan, Penganggaran dan evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</b>						
		<b>1</b> Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	24.296.000	24.296.000	100%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Pelayanan Administrasi Perencanaan	Bulan	12 Bulan	12 Bulan	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Kelancaran Pelayanan Administrasi Perencanaan	Bulan	12 Bulan	12 Bulan	100%	

		2	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
				Dana	Rupiah	26.221.600	26.221.600	100%	
				<b>Keluaran</b>					
				Dokumen Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
				<b>Hasil</b>					
				Dokumen Evaluasi Perangkat Daerah yang dapat disusun	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Administrasi Keuangan Perangkat Daerah</b>						
		1	Penyedia Gaji dan Tunjangan Gaji PNS	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
				Dana	Rupiah	10.516.809.009	10.334.269.927	99%	
				<b>Keluaran</b>					
				Gaji dan Tunjangan ASN	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
				<b>Hasil</b>					
				Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	

		2	Penyedia Administrasi pelaksana Tugas ASN	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
				Dana	Rupiah	1.624.744.900	1.536.507.730	95%	
				<b>Keluaran</b>					
				Laporan Keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tempat waktu dan Akuntabel	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
				<b>Hasil</b>					
				Tersedianya Laporan Keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tempat waktu dan Akuntabel	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
				Dana	Rupiah	35.315.500	35.315.500	100%	
				<b>Keluaran</b>					
				Laporan Keuangan Bulanan/Semesteran yang disusun tepat waktu	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
				<b>Hasil</b>					
				Laporan Keuangan Bulanan/Semesteran yang disusun tepat waktu	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	



		<b>Administrasi Kepegawaian Perangkat Darah</b>						
		1 Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	85.000.000	84.000.000	99%	
			<b>Keluaran</b>					
			Tersedianya SDM yang Handal dan Berkompeten	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Sumber daya manusia yang handal dan Berkompeten	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		<b>Administrasi Umum Perangkat Daerah</b>						
		1 Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan kantor	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	15.466.000	15.466.000	100%	
			<b>Keluaran</b>					
			Ketersediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerang Bangunan Kantor Handal dan Berkompeten	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya Komponen Instalasi Listrik/Penerang Bangunan Kantor	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	

	2	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	562.030.000	509.546.515	91%	
			<b>Keluaran</b>					
			Ketersediaan kebutuhan peralatan dan perlengkapan Kantor	Unit	56 Unit	56 Unit	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya kebutuhan peralatan dan perlengkapan Kantor	Unit	56 Unit	56 Unit	100%	
	3	Penyedia Peralatan Rumah Tangga	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	20.932.300	20.932.300	100%	
			<b>Keluaran</b>					
			Ketersediaan bahan dan peralatan kebersihan	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya bahan dan peralatan kebersihan	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
	4	Penyedia Barang Cetak dan Penggandaan	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	259.285.500	259.285.500	100%	
			<b>Keluaran</b>					
			Ketersediaan Kebutuhan Cetak dan Penggandaan	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	

			<b>Hasil</b>					
			Kebutuhan Cetak dan Penggandaan yang tersedia	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		5	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	249.205.000	231.295.880	93%	
			<b>Keluaran</b>					
			Pelaksanaan Rapat - Rapat Koordinasi dan Konsultasi	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya pelaksanaan rapat-rapat koordinasi dan konsultasi	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>					
		1	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Atau Lapangan	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	-	-	-	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Pengadaan Kendaraan	Unit	Unit	Unit	100%	
			<b>Hasil</b>					

			Tersedianya Kendaraan Dinas/Operasional	Unit	Unit	Unit	100%	
			<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>					
		1	Penyediaan Jasa Kominikasi Sumber Daya Air dan Listrik	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	28.389.828.500	25.010.464.067	88%	
			<b>Keluaran</b>					
			Pembayaran Rekening Telepon, Internet, Listrik dan Lampu Jalan Umum.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Terpenuhinya Pembayaran Telepon, Internet, Listrik dan Lampu Jalan Umum.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>					
		1	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinzn Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	266.020.000	222.296.392	84%	

			<b>Keluaran</b>					
			Kendaraan Dinas yang perlu pemeliharaan dan Pembayaran Pajak	Unit	16 Unit	16 Unit	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Jumlah Kendaraan Dinas yang perlu pemeliharaan dan Pembayaran Pajak	Unit	16 Unit	16 Unit	100%	
		2	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			<b>Masukan</b>					
			Dana	Rupiah	216.280.000	211.553.000	98%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Pemeliharaan rutin peralatan dan Mesin	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Terpeliharanya peralatan dan Mesin kantor	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		3	Pemeliharaan/Rehabilitas Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			<b>Masukan</b>					
			Dana	Rupiah	119.975.000	118.665.000	99%	

			<b>Keluaran</b>					
			Gedung / Kantor yang dipelihara.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Gedung / Kantor yang dipelihara.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
	<b>2 Program Pengelolaan Pendapatan Daerah</b>							
		<b>Kegiatan Pengelolaan Pendapatan Daerah</b>						
		<b>1</b> Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	37.103.000	11.715.000	32%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Kegiatan Perencanaan Pengelolaan Pajak Daerah dengan Optimal.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Target Realisasi Penerimaan Pajak Daerah	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	

	2	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah						
			Dana	Rupiah	15.320.000	14.270.000	94%	
			<b>Keluaran</b>					
			Menganalisis dasar penentuan Pajak yang ditetapkan dengan kesesuaian perkembangan usaha dari Objek Pajak Daerah yang ditetapkan.	Dokumen	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Target Realisasi Penerimaan Pajak Daerah	Dokumen	1 Tahun	1 Tahun	100%	
	3	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	35.005.000	23.205.000	67%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Sosialisasi dan Penyuluhan terhadap Wajib Pajak.	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Pembayaran Pajak Tepat Waktu	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	

	4	Penyediaan Saran dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	33.845.600	19.445.000	58%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terantau dan Terawatnya Alat yang digunakan oleh pengusaha..	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Target Realisasi Penerimaan Pajak Daerah	Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
	5	Pendaftaran dan Pendataan Wajib Pajak Daerah (PBB)	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	79.256.000	60.796.000	77%	
			<b>Keluaran</b>					
			Pelayanan dan Update Pajak Daerah	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya Dokumen Wajib Pajak yang Akurat	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
	6	Pengolahan, Pemeliharaan dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	505.516.000	502.111.300	100	
			<b>Keluaran</b>					



			Tersedianya Layanan System Pajak Daerah Online dan Terciptanya Basis Data Pajak Daerah yang Terasparan dan Akuntabel.	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Kemudahan Wajib Pajak Dalam Membayar Pajak	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
		7	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Pedesaan dan Perkotaan (PBB-P2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	<b>Masukan</b>				
			Dana	Rupiah	341.445.200	336.638.425	99%	
			<b>Keluaran</b>					
			Tersedianya Nilai Pajak BPHTB dan PBB Yang sesuai dengan Perda	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Nilai Pajak BPHTB dan PBB Yang sesuai dengan Perda	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		8	Penetapan Wajib Pajak Daerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>

			Dana	Rupiah	101.093.000	78.452.500	78%	
			<b>Keluaran</b>					
			Pelayanan Penetapan Pajak sesuai dengan ketentuan dan petunjuk teknis dalam tertib administrasi Pengelolaan Pajak Daerah.	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya Wajib Pajak yang dapat ditetapkan sesuai dengan perda	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		9	Pelayanan dan Konsultasi pajak Daerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	0	0	0	
			<b>Keluaran</b>					
			Konsultasi dan Koordinasi Pajak Daerah	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Peningkatan PAD	OP	28 Kecamatan	28 Kecamatan	100%	
		10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daaerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	18.241.000	17.641.000	97%	
			<b>Keluaran</b>					

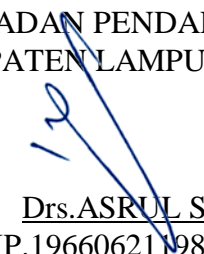
			Terverifikasinya pengelolaan PAD yang dikelola oleh OPD.	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tersedianya Data Pajak dan Retribusi Daerah ( PAD )	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		11	Penagihan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	365.749.000	340.119.000	93%	
			<b>Keluaran</b>					
			Meningkatnya kesadaran Wajib Pajak untuk membayar Pajak.	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Meningkatnya Penerimaan Pajak Daerah.	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	80.552.000	57.142.000	71%	

			<b>Keluaran</b>					
			Pelayanan Keberatan dari Wajib Pajak atas Ketetapan Pajak dan Retribusi Daerah.	WP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Terlayannya Wajib Pajak dalam Mengajukan Keberatan	WP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
		13	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	<b>Masukan</b>				<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	191.185.000	156.377.500	82%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terlaksananya Pengendalian Pembayaran Pajak Daerah yang Auditabel.	WP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Meningkatnya kesadaran Wajib Pajak yang tepat waktu dan tepat jumlah	WP	1 Tahun	1 Tahun	100%	

	14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	<b>Masukan</b>					<b>BADAN PENDAPATAN DAERAH</b>
			Dana	Rupiah	130.838.000	94.538.000	73%	
			<b>Keluaran</b>					
			Terciptanya Wajib Pajak yang patuh pada Kewajibanya	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
			<b>Hasil</b>					
			Tercapainya Realisasi PAD	OP	1 Tahun	1 Tahun	100%	
<b>BELANJA TIDAK LANGSUNG</b>					<b>10.516.809.009</b>	<b>10.334.269.927</b>	<b>99%</b>	
<b>BELANJA LANGSUNG</b>					<b>5.829.749.100</b>	<b>5.334.816.566</b>	<b>92%</b>	
<b>LPJU</b>					<b>28.000.000.000</b>	<b>24.683.479.493</b>	<b>89%</b>	
<b>TOTAL</b>					<b>44.346.558.109</b>	<b>40.352.565.986</b>	<b>91%</b>	

Gunung Sugih, Januari 2022

KEPALA BADAN PENDAPATAN DAERAH  
KABUPATEN LAMPUNG TENGAH

  
Drs. ASRUL SANI  
NIP.196606211986031002